

# 令和7年度収支計算書

(令和7年4月1日から令和8年3月31日)

(単位：円)

| 科 目                | 予 算 額              | 決 算 額              | 差 異               | 備 考 |
|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-----|
| I 事業活動収支の部         |                    |                    |                   |     |
| 1. 事業活動収入          |                    |                    |                   |     |
| ①会費収入              | 340,800,000        | 341,952,000        | △ 1,152,000       |     |
| ②教育事業収入            | 169,000,000        | 137,241,888        | 31,758,112        |     |
| 特別講習関係事業収入         | 66,000,000         | 58,429,859         | 7,570,141         |     |
| 検定関係事業収入           | 1,000,000          | 265,258            | 734,742           |     |
| 資格講習事業収入           | 30,000,000         | 25,044,200         | 4,955,800         |     |
| eラーニング関係事業収入       | 22,000,000         | 10,426,900         | 11,573,100        |     |
| 研修センター事業収入         | 50,000,000         | 43,075,671         | 6,924,329         |     |
| ③書籍等販売事業収入         | 130,000,000        | 114,531,206        | 15,468,794        |     |
| ④広告収入              | 6,000,000          | 4,026,000          | 1,974,000         |     |
| ⑤警備業者賠償責任保険取扱手数料収入 | 35,000,000         | 32,017,469         | 2,982,531         |     |
| ⑥受取利息              | 100,000            | 51,288             | 48,712            |     |
| ⑦雑収入               | 500,000            | 78,490             | 421,510           |     |
| <b>事業活動収入計</b>     | <b>681,400,000</b> | <b>629,898,341</b> | <b>51,501,659</b> |     |
| 2. 事業活動支出          |                    |                    |                   |     |
| ①災害支援事業費支出         | 10,000,000         | 6,718,943          | 3,281,057         |     |
| ②教育事業費支出           | 217,000,000        | 189,130,875        | 27,869,125        |     |
| 特別講習関係事業費支出        | 67,000,000         | 72,743,600         | △ 5,743,600       |     |
| 教育幹部研修事業費支出        | 8,000,000          | 7,770,726          | 229,274           |     |
| 資格講習事業費支出          | 33,000,000         | 26,749,338         | 6,250,662         |     |
| eラーニング関係事業費支出      | 40,000,000         | 16,102,496         | 23,897,504        |     |
| 研修センター事業費支出        | 69,000,000         | 65,764,715         | 3,235,285         |     |
| ③暴排活動等適正化事業費支出     | 2,000,000          | 0                  | 2,000,000         |     |
| ④労働災害防止事業費支出       | 33,000,000         | 32,671,656         | 328,344           |     |
| ⑤会報発行事業費支出         | 70,000,000         | 70,549,303         | △ 549,303         |     |
| ⑥労務単価等経営基盤構築事業費支出  | 14,000,000         | 14,806,453         | △ 806,453         |     |
| ⑦デジタル化推進事業費支出      | 16,000,000         | 18,895,266         | △ 2,895,266       |     |
| ⑧広報活動推進事業費支出       | 37,000,000         | 26,317,050         | 10,682,950        |     |
| ⑨地区連合会等育成事業費支出     | 36,000,000         | 24,902,668         | 11,097,332        |     |
| 地区連合会育成事業費支出       | 10,000,000         | 10,000,000         | 0                 |     |
| 青年部会関係育成事業費支出      | 26,000,000         | 14,902,668         | 11,097,332        |     |
| ⑩事務担当者研修事業費支出      | 12,000,000         | 10,895,159         | 1,104,841         |     |

| 科 目                 | 予 算 額               | 決 算 額              | 差 異                 | 備 考 |
|---------------------|---------------------|--------------------|---------------------|-----|
| ⑪書籍等販売事業費支出         | 110,000,000         | 75,348,087         | 34,651,913          |     |
| ⑫海外交流推進事業費支出        | 4,000,000           | 2,656,380          | 1,343,620           |     |
| ⑬調査研究事業費支出          | 15,000,000          | 9,252,676          | 5,747,324           |     |
| ⑭警備業者賠償責任保険取扱手数料支出  | 25,000,000          | 26,519,440         | △ 1,519,440         |     |
| ⑮管理費支出              | 139,679,470         | 123,584,547        | 16,094,923          |     |
| 会議費支出               | 9,000,000           | 8,297,439          | 702,561             |     |
| 加盟員証作成費支出           | 1,500,000           | 70,356             | 1,429,644           |     |
| 給与手当支出              | 30,000,000          | 28,406,573         | 1,593,427           |     |
| 法定福利費支出             | 4,000,000           | 3,952,188          | 47,812              |     |
| 通勤費支出               | 1,000,000           | 803,292            | 196,708             |     |
| 退職金支出               | 27,000,000          | 24,900,000         | 2,100,000           |     |
| 福利厚生費支出             | 1,500,000           | 729,273            | 770,727             |     |
| 旅費・交通費支出            | 15,000,000          | 17,757,761         | △ 2,757,761         |     |
| 通信運搬費支出             | 1,000,000           | 539,472            | 460,528             |     |
| 消耗品費支出              | 1,800,000           | 1,580,617          | 219,383             |     |
| 新聞図書費支出             | 300,000             | 344,382            | △ 44,382            |     |
| 印刷製本費支出             | 1,000,000           | 188,650            | 811,350             |     |
| 賃借料支出               | 800,000             | 914,308            | △ 114,308           |     |
| 広告宣伝費支出             | 12,000,000          | 8,331,363          | 3,668,637           |     |
| 家賃支出                | 10,000,000          | 9,553,250          | 446,750             |     |
| 光熱水料費支出             | 700,000             | 560,393            | 139,607             |     |
| 調査渉外費支出             | 5,000,000           | 4,034,325          | 965,675             |     |
| 諸会費支出               | 500,000             | 423,000            | 77,000              |     |
| 慶弔費支出               | 600,000             | 270,500            | 329,500             |     |
| 租税公課支出              | 15,000,000          | 10,482,200         | 4,517,800           |     |
| 支払手数料支出             | 300,000             | 300,183            | △ 183               |     |
| 保健衛生費支出             | 1,500,000           | 1,145,022          | 354,978             |     |
| 雑費支出                | 179,470             | 0                  | 179,470             |     |
| <b>事業活動支出計</b>      | <b>740,679,470</b>  | <b>632,248,503</b> | <b>108,430,967</b>  |     |
| <b>事業活動収支差額 (A)</b> | <b>△ 59,279,470</b> | <b>△ 2,350,162</b> | <b>△ 56,929,308</b> |     |

| 科 目                    | 予 算 額                | 決 算 額              | 差 異                  | 備 考 |
|------------------------|----------------------|--------------------|----------------------|-----|
| Ⅱ 投資活動収支の部             |                      |                    |                      |     |
| 1. 投資活動収入              |                      |                    |                      |     |
| ①特定資産取崩収入              | 36,000,000           | 36,000,000         | 0                    |     |
| 退職給付引当預金取崩収入           | 24,000,000           | 24,000,000         | 0                    |     |
| 施設改修工事引当預金取崩収入         | 12,000,000           | 12,000,000         | 0                    |     |
| <b>投資活動収入計</b>         | <b>36,000,000</b>    | <b>36,000,000</b>  | <b>0</b>             |     |
| 2. 投資活動支出              |                      |                    |                      |     |
| ①特定資産取得支出              | 70,000,000           | 20,000,000         | 50,000,000           |     |
| 災害支援活動引当預金支出           | 10,000,000           | 10,000,000         | 0                    |     |
| 退職給付引当預金支出             | 10,000,000           | 10,000,000         | 0                    |     |
| 施設改修工事引当預金支出           | 0                    | 0                  | 0                    |     |
| 事業運営安定化引当預金支出          | 50,000,000           | 0                  | 50,000,000           |     |
| ②固定資産取得支出              | 12,000,000           | 20,972,838         | △ 8,972,838          |     |
| 建設仮勘定支出                | 12,000,000           | 0                  | 12,000,000           |     |
| 建物付属設備支出               | 0                    | 2,949,868          | △ 2,949,868          |     |
| 車両運搬具支出                | 0                    | 1,288,330          | △ 1,288,330          |     |
| 工具器具備品支出               | 0                    | 8,757,440          | △ 8,757,440          |     |
| ソフトウェア支出               | 0                    | 7,977,200          | △ 7,977,200          |     |
| <b>投資活動支出計</b>         | <b>82,000,000</b>    | <b>40,972,838</b>  | <b>41,027,162</b>    |     |
| <b>投資活動収支差額（B）</b>     | <b>△ 46,000,000</b>  | <b>△ 4,972,838</b> | <b>△ 41,027,162</b>  |     |
| Ⅲ 財務活動収支の部             |                      |                    |                      |     |
| 1. 財務活動収入              |                      |                    |                      |     |
| 財務活動収入計                | 0                    | 0                  | 0                    |     |
| 2. 財務活動支出              |                      |                    |                      |     |
| 財務活動支出計                | 0                    | 0                  | 0                    |     |
| <b>財務活動収支差額（C）</b>     | <b>0</b>             | <b>0</b>           | <b>0</b>             |     |
| Ⅳ 予備費支出（D）             | 20,000,000           | 0                  | 20,000,000           |     |
| <b>当期収支差額（A+B+C-D）</b> | <b>△ 125,279,470</b> | <b>△ 7,323,000</b> | <b>△ 117,956,470</b> |     |
| <b>前期繰越収支差額</b>        | <b>125,279,470</b>   | <b>125,279,470</b> | <b>0</b>             |     |
| <b>次期繰越収支差額</b>        | <b>0</b>             | <b>117,956,470</b> | <b>△ 117,956,470</b> |     |